

<p>Il Piano "Percorsi di crescita sostenibile" è finalizzato a garantire l'aggiornamento professionale necessario a supportare le persone del Gruppo in tale fase. Il Piano si compone di un articolato gruppo di progetti ed obiettivi didattici che riguardano da un lato lo sviluppo delle conoscenze tecniche specifiche proprie del mestiere, con un focus particolare sull'area del digitale, dall'altro il rafforzamento delle competenze necessarie a garantire una crescita dell'azienda coerente con i principi di sostenibilità nei confronti di tutti gli stakeholder.</p>	
<p>Modalità didattica Il Piano si avvale di formazione d'aula e di formazione digitale (FaD)</p>	
<p>Numero previsto dipendenti interessati: 3.000</p> <p>Monte ore: 2.611,5</p> <p>Aziende interessate: Intesa Sanpaolo, Fideuram ISPB, Intesa Sanpaolo Private Banking, Eurizon Capital, Intesa Sanpaolo Formazione</p> <p>Durata: 12 mesi (salvo proroga)</p>	
<p>Progetti</p>	
<p>Drive & Engage</p>	<p>Moduli: 7 Monte ore: 73 Modalità didattica: aula virtuale</p>
	<p>Il Progetto, dedicato ai responsabili di struttura, è un percorso che li supporterà nell'individuazione di modalità per coinvolgere le persone mettendo a fuoco le sfide, i temi più controversi e le interpretazioni da condividere in un'ottica di sostenibilità.</p>
<p>Le competenze professionali a supporto del business</p>	<p>Moduli: 27 Monte ore: 441 Modalità didattica: Aula virtuale – FaD</p>
	<p>Il Progetto incide trasversalmente tra le diverse strutture della Banca includendo iniziative dirette a garantire ai colleghi interessati la preparazione tecnica, anche di natura linguistica, necessaria ad una copertura professionale nel proprio ruolo, quest'ultima intesa non solo come presidio adeguato del ruolo, ma anche come prerequisito per un approccio innovativo.</p>

<p>Oltre la diversità</p>	<p>Moduli: 5 Monte ore: 78,5 Modalità didattica: Aula virtuale Tematica premiale: Pari Opportunità e Inclusione</p>
	<p>Il Progetto si inserisce nel più ampio solco delle iniziative del Gruppo volte a favorire, anche attraverso la formazione, la diffusione di una cultura dell'inclusione come principio fondante del Gruppo. Nello specifico, tale progetto è caratterizzato da diverse iniziative efficaci su più fronti: prevede infatti un obiettivo didattico dedicato alla diffusione di uno stile di leadership inclusivo, interventi professionalizzanti dedicati a strutture tecniche impegnate sulle tematiche della diversità, oltre ad introdurre un percorso innovativo sul tema della paternità in azienda.</p>
<p>Professionisti del digitale</p>	<p>Moduli: 37 Monte ore: 1.040 Modalità didattica: aula virtuale</p>
	<p>Il Progetto è interamente dedicato al tema del digitale ed è finalizzato ad assicurare il costante aggiornamento professionale delle figure tecniche in ambito IT o comunque caratterizzare da una forte impronta IT, che, operando in un contesto fortemente impattato dal cambiamento e dallo sviluppo tecnologico, sono il motore dell'innovazione all'interno del Gruppo.</p>
<p>Sviluppare la sostenibilità</p>	<p>Moduli: 32 Monte ore: 979 Modalità didattica: aula, aula virtuale</p>
	<p>Il Progetto è dedicato al tema della sostenibilità intesa come tema tecnico, con proprie specificità, e come valore di riferimento che deve improntare tutte le attività del Gruppo, il cui presidio può essere rafforzato dallo sviluppo delle capacità di relazione e di approccio al cambiamento, sia per le figure tecnico professionali che per i profili manageriali attuali e futuri.</p>

Allegato 2 – Percorsi di crescita sostenibile

Piano Conto Individuale - Percorsi di crescita sostenibile							
PROGETTO	n.	MODULO	FIGURE PROFESSIONALI	MODALITA'	ORE PER EDIZIONE	N° PERSONE	ORE TOTALI
Drive & Engage	1	Drive & Engage kick off	Responsabili di Struttura	AULA VIRTUALE	1,5	36	54
	2	Drive & Engage Distance Tutoring 1° incontro	Responsabili di Struttura	AULA VIRTUALE	1	36	36
	3	Drive & Engage On live session 1° incontro	Responsabili di Struttura	AULA VIRTUALE	2	36	72
	4	Drive & Engage Distance Tutoring 2° incontro	Responsabili di Struttura	AULA VIRTUALE	1	36	36
	5	Drive & Engage On live session 2° incontro	Responsabili di Struttura	AULA VIRTUALE	2	36	72
	6	Drive & Engage Distance Tutoring 3° incontro	Responsabili di Struttura	AULA VIRTUALE	1	36	36
	7	Drive & Engage Chiusura	Responsabili di Struttura	AULA VIRTUALE	1,5	36	54
Le competenze professionali a supporto del business	1	Accelerate GTB – Modulo 1	Specialisti GTB	AULA VIRTUALE	3	70	210
	2	Accelerate GTB – Modulo 2	Specialisti GTB	AULA VIRTUALE	3	70	210
	3	Accelerate GTB – Modulo 3	Specialisti GTB	AULA VIRTUALE	3	70	210
	4	Le Cyberfrodi e i Nuovi Trend	Tutte le figure professionali del Gruppo ISP	FAD	0,5	2.500	1.250
	5	Crescere nella conoscenza tecnica operativa	Specialisti strutture centrali e di prodotto - Specialisti IMI-CIB	AULA VIRTUALE	1,5	100	150
	6	Crescere professionalmente in Insurance	Specialisti Protezione Divisione BdT	AULA VIRTUALE	8	30	240
	7	Il credito a supporto del business	Specialisti crediti e gestori di relazione - Specialisti Divisione A.M. - Specialisti Divisione IMI CIB	AULA VIRTUALE	6	160	960
	8	Rischi assicurativi - Ivass aggiornamento 2022	Gestori Base, Gestori Privati, Coord di relazione, Coordinatori Commerciali, Direttori di Filiale e Direttori Area, Spec Protezione, Dir Sala Fil on line, Coord FOL, Gestore FOL, Gestori, Coordinatori, Direttore di filiale, Direttore Area, Gest aziende retail, Spec agricoltura, Dir Filiale Territoriale, Coord comm.le terzo sett, Gestore Terzo settore	FAD	20	1.500	30.000
	9	Consob Aggiornamento Ordinario 2022	Gestori Base, Gestori Privati, Gestori Aziende Retail, Coord di relazione, Coordinatori Commerciali, Direttori di Filiale (retail personal e imprese), Gestori Imprese, Gest Imprese Top Value, Coord Imprese, Gest Enti, Spec Risparmio e Previd, Spec Prod Copertura, Dir Filiale Territoriale, Coord comm.le Terzo sett, Gestore Terzo settore, Direttore FOL, Coordinatore FOL, Gestore FOL	FAD	10	1.500	15.000
	10	Ripasso per esame rischio elevato	Tutte le figure professionali del Gruppo ISP	AULA VIRTUALE	4	300	1.200
	11	Impianti Elettrici in Ambito Terziario Uffici	Specialisti immobili	AULA VIRTUALE	3	8	24
	12	Impianti Meccanici in Ambito Terziario Uffici	Specialisti immobili	AULA VIRTUALE	3	8	24
	13	Contabilità Appalti Lavori Edili e Normativa di Riferimento per Collaudi	Specialisti di Direzione Centrale	AULA VIRTUALE	3	10	30
	14	Normativa per gestione contratti di appalto	Specialisti di Direzione Centrale	AULA VIRTUALE	3	6	18
	15	Security Manager - certificazione per Sicurezza Fisica UNI 10459	Specialisti di Direzione Centrale	AULA VIRTUALE	140	30	4.200

Allegato 2 – Percorsi di crescita sostenibile

Piano Conto Individuale - Percorsi di crescita sostenibile							
PROGETTO	n.	MODULO	FIGURE PROFESSIONALI	MODALITA'	ORE PER EDIZIONE	N° PERSONE	ORE TOTALI
Le competenze professionali a supporto del business	16	Framework Trade Finance - Overview sui nuovi controlli con Focus sui Ruoli	Specialisti di Direzione Centrale	AULA VIRTUALE	1,5	15	22,5
	17	Finanza base	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	21	80	1.680
	18	Compliance Next	Specialisti di Direzione Regulatory Compliance e AFC	AULA VIRTUALE	7,5	40	300
	19	Corso di inglese Learning Advanced per Capi	Responsabili di Struttura	FAD	10	49	490
	20	Corso di inglese Learning Advanced per Talent	Coordinatore, Specialista, Addetto di Unità di Direzione	FAD	10	45	450
	21	Approfondimenti legali e contrattuali	Specialisti DC Legale	AULA VIRTUALE	3	80	240
	22	Conto Sociale e fiscalità agevolata	Specialisti di Direzione Centrale	AULA VIRTUALE	3	15	45
	23	Workplace violence	Speciali strutture centrali - Sicurezza Fisica	AULA VIRTUALE	1,5	5	7,5
	24	Agrimaster Esperti nel campo - Focus Seminativo-cereali/Carni/Ortofrutta	Ruoli di rete direzione agribusiness	AULA VIRTUALE	1	750	750
	25	Agrimaster Esperti nel campo - Focus Vitivinicolo/Olivicolo/Lattiero-caseario	Ruoli di rete direzione agribusiness	AULA VIRTUALE	1	750	750
	26	Agrimaster Esperti nel campo - Focus Legno-silvicoltura/Ittica/Florovivaismo	Ruoli di rete direzione agribusiness	AULA VIRTUALE	1	750	750
27	SAS Visual Analytics for viewer	Specialisti Audit	AULA VIRTUALE	3	25	75	
Oltre la diversità	1	Leadership inclusiva	Responsabili di struttura, Direttori di Area e di Filiale	AULA VIRTUALE	2	2.000	4.000
	2	Strumenti di inclusione e unconscious bias	Specialisti HR - Gestori HR	AULA VIRTUALE	1,5	500	750
	3	Ascolto del disagio: riflessioni sul ruolo	Specialisti HR	AULA VIRTUALE	2	70	140
	4	La paternità nel contesto di lavoro attuale	Specialisti ed Addetti di Direzione Centrale	AULA VIRTUALE	1,5	100	150
	5	Differenza di genere: il piano individuale	Figure professionali di CAO	AULA VIRTUALE	2	60	120
Professionisti del digitale	1	Digital Excellence: Sviluppo Funzionalità Digital	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	3	60	180
	2	Digital Excellence: Sviluppo UX Digital	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	3	60	180
	3	Digital Sales&Conversion Rate Optimization	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	3	60	180
	4	Certificazione MSP Axelos Foundation	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	14	10	140
	5	Certificazione PMI-RMP	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	14	10	140
	6	Il linguaggio IT	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	7,5	20	150
	7	Jira per Product Backlog	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	7	25	175
	8	Tool MS - Project	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	14	20	280
	9	Murex Base	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	40	10	400
	10	Murex avanzato	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	40	10	400

Allegato 2 – Percorsi di crescita sostenibile

Piano Conto Individuale - Percorsi di crescita sostenibile							
PROGETTO	n.	MODULO	FIGURE PROFESSIONALI	MODALITA'	ORE PER EDIZIONE	N° PERSONE	ORE TOTALI
Professionisti del digitale	11	Windows Server 2019 Administration	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	32	20	640
	12	Z/OS REXX Programming Workshop	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	32	11	352
	13	Developing Cloud-Native Applications with Microservices Architectures	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	35	20	700
	14	Db2 12 for z/OS SQL Performance and Tuning	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	21	13	273
	15	Evoluzione dei sistemi	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	28	50	1.400
	16	Modelli, metodologie e strumenti a supporto dell'Enterprise Architecture	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	21	50	1.050
	17	Analisi di processo	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	14	50	700
	18	Analisi dei dati	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	21	10	210
	19	Metodi e tecniche di reporting direzionale	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	30	25	750
	20	TCP/IP for z/OS Implementation Workshop	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	35	7	245
	21	DB2 SQL Workshop for Experienced Users	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	21	10	210
	22	Machine learning e analisi predittiva per l'azienda	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	21	12	252
	23	IBM Datastage	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	32	10	320
	24	Introduction to SQL Databases	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	21	10	210
	25	Teradata	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	14	10	140
	26	DSI sviluppo delle conoscenze – Modulo 1	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	3	25	75
	27	DSI sviluppo delle conoscenze – Modulo 2	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	3	25	75
	28	DSI sviluppo delle conoscenze – Modulo 3	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	3	25	75
	29	Data Visualisation & Dashboard Design	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	21	30	630
	30	Certificazione CIA	Specialisti Audit	AULA VIRTUALE	28	40	1.120
	31	Diffondere e rafforzare la conoscenza digitale	Specialisti di Direzione Centrale	AULA VIRTUALE	3	300	900
	32	Modelli, metodologie, strumenti del mondo IT	Specialisti IT	AULA VIRTUALE	3	15	45
	33	Programmazione e analisi dati nel mondo IT	Specialisti strutture centrali - Specialisti Div. Bdt	AULA VIRTUALE	7,5	90	675
	34	CAPM Certified Associate in Project Management	Specialisti di Cyber Security	AULA VIRTUALE	7	6	42
	35	Allineamento Normativo su Esternalizzazioni legate all'adozione del Cloud	Specialisti di Direzione Centrale	AULA VIRTUALE	6	35	210
	36	Corso Access	Specialisti di Direzione Centrale	AULA VIRTUALE	14	8	112
	37	Machine Learning e l'intelligenza artificiale	Specialisti di Direzione Centrale	AULA VIRTUALE	30	25	750

Allegato 2 – Percorsi di crescita sostenibile

Piano Conto Individuale - Percorsi di crescita sostenibile							
PROGETTO	n.	MODULO	FIGURE PROFESSIONALI	MODALITA'	ORE PER EDIZIONE	N° PERSONE	ORE TOTALI
Sviluppare la sostenibilità	1	Exclusive skills	Gestori Privati Exclusive	AULA VIRTUALE	2	50	100
	2	Exclusive: la relazione con il cliente	Gestori Privati Exclusive	AULA VIRTUALE	2	50	100
	3	L'investimento responsabile ESG	Team Leader, G.R.M., Private Banker, Direttori di Filiale	AULA VIRTUALE	1,5	600	900
	4	La pianificazione sostenibile	Team Leader, G.R.M., Private Banker, Direttori di Filiale	AULA VIRTUALE	1,5	600	900
	5	La consulenza sostenibile	Team Leader, G.R.M., Private Banker, Direttori di Filiale	AULA VIRTUALE	1,5	600	900
	6	ESG nel contesto aziendale	Specialisti di Direzione Centrale	AULA VIRTUALE	1,5	60	90
	7	La Product Governance in Intesa Sanpaolo benefici ed evoluzioni	Tutte le figure professionali del Gruppo ISP	AULA VIRTUALE	1,5	40	60
	8	Banking Foundation Training FAC Module 4 Corporate & Investment Banking	Coordinatore, Specialista, Addetto di Unità di Direzione	AULA VIRTUALE	16	14	224
	9	Be a Manager FAC Communication Lab	Coordinatore, Specialista, Addetto di Unità di Direzione	AULA VIRTUALE	10	14	140
	10	Banking Foundation Training DC Module 1 Retail Banking	Coordinatore, Specialista, Addetto di Unità di Direzione	AULA VIRTUALE	16	10	160
	11	Be a Manager DC Learning Agility and Resilience	Coordinatore, Specialista, Addetto di Unità di Direzione	AULA VIRTUALE	12	10	120
	12	Banking Foundation Training DC Module 2 Credit & Risk Management	Coordinatore, Specialista, Addetto di Unità di Direzione	AULA VIRTUALE	16	10	160
	13	Be Innovative DC Circular Economy	Coordinatore, Specialista, Addetto di Unità di Direzione	AULA VIRTUALE	12	10	120
	14	Banking Foundation Training FAC 2 Module 1 Retail Banking	Coordinatore, Specialista, Addetto di Unità di Direzione	AULA VIRTUALE	16	30	480
	15	Be a Manager FAC 2 Learning Agility and Resilience	Coordinatore, Specialista, Addetto di Unità di Direzione	AULA VIRTUALE	12	30	360
	16	Be Innovative Circular Economy	Coordinatore, Specialista, Addetto di Unità di Direzione	AULA VIRTUALE	12	54	648
	17	La gestione efficace del cambiamento	Specialisti ed Addetti di Direzione Centrale	AULA VIRTUALE	3	100	300
	18	Come accrescere l'efficacia nelle relazioni interpersonali	Specialisti ed Addetti di Direzione Centrale - Specialisti Direzione Inv. Bank. IMI CIB - Specialisti Divisione Asset Management	AULA VIRTUALE	3	600	1.800
	19	Agilità di pensiero nella risoluzione dei problemi	Specialisti ed Addetti di Direzione Centrale	AULA VIRTUALE	3	80	240
	20	Rafforzare la conoscenza del contesto normativo ed organizzativo	Specialisti Direzione Centrali - Specialisti Divisione IMI CIB	AULA VIRTUALE	3	190	570
	21	Lavorare per progetti	Specialisti di strutture centrali e di Rete	AULA VIRTUALE	15	250	3.750
	22	Experience Lab Direttori FOL	Direttori Filiali On Line BDT	AULA	8	19	152
	23	Comunicazione efficace	Responsabili di struttura, Direttori di Area e di Filiale	AULA VIRTUALE	15	8	120
	24	La scrittura per la formazione approfondimenti	Specialisti di Direzione Centrale	AULA VIRTUALE	20	11	220
	25	Scrittura creativa	Specialisti ed Addetti di Direzione Centrale	AULA VIRTUALE	3	280	840
	26	Neoassunti - Comunicazione efficace e ascolto	Gestori Privati e Gestori Aziende Retail	AULA VIRTUALE	1,5	150	225

Allegato 2 – Percorsi di crescita sostenibile

Piano Conto Individuale - Percorsi di crescita sostenibile							
PROGETTO	n.	MODULO	FIGURE PROFESSIONALI	MODALITA'	ORE PER EDIZIONE	N° PERSONE	ORE TOTALI
Sviluppare la sostenibilità	27	Neoassunti - Organizzazione delle attività e le varie forme della comunicazione	Gestori Privati e Gestori Aziende Retail	AULA VIRTUALE	1,5	150	225
	28	Integrazione Interfunzionale del gruppo	Responsabili di Struttura	AULA VIRTUALE	15	5	75
	29	Insieme verso il successo	Responsabili di Struttura	AULA VIRTUALE	15	5	75
	30	International Culture	Specialisti di Formazione	AULA VIRTUALE	6	70	420
	31	Come accrescere l'efficacia nella negoziazione	Specialisti ed Addetti di Direzione Centrale - Specialisti Direzione Inv. Bank. IMI CIB - Specialisti Divisione Asset Management	AULA VIRTUALE	4,5	150	675
	32	Cyber Security e BC – Event	Specialisti di Cyber Security	AULA VIRTUALE	1,5	215	322,5